



znu-forum

Das Forum des Zentrums für Nachhaltige Unternehmensführung (ZNU) der Privaten Universität Witten/Herdecke in TK-Report minus 18
Verantwortlich für den Inhalt:
ZNU, Alfred-Herrhausen-Straße 50,
58448 Witten, www.uni-wh.de/znu

Dr. Axel Kölle, ZNU-Institutsleiter



Das ZNU ist eine Kooperation von Wissenschaft und Wirtschaft und das mittlerweile 15-köpfige ZNU-Team hat sich zum Ziel gesetzt, das Thema Nachhaltigkeit greifbar, umsetzbar und glaubwürdig kommunizierbar zu gestalten. Die vom ZNU entwickelten Instrumente sind wissenschaftlich fundiert und praxisorientiert.

Liebe Leser:innen,

das ZNU unterstützt Unternehmen auf ihrem Weg zum nachhaltigen Wandel. Als anwendungsorientiertes Forschungsinstitut innerhalb der Fakultät für Wirtschaft und Gesellschaft der Universität Witten/Herdecke bieten wir für interessierte Menschen aus den Nachhaltigkeitsbereichen, in den Fachabteilungen, aber auch in der Geschäftsleitung Weiterbildungsmodule an, die ihnen dabei helfen, Lösungen und Struktur für die Nachhaltigkeits Herausforderungen zu finden.

SUSTAINABLE LEADERSHIP

So treiben Sie den Veränderungsprozess für nachhaltiges Wirtschaften in ihrem Unternehmen voran

Führungskräfte sind zunehmend als Change Agents gefordert, d.h. sie sollen Trends frühzeitig erkennen, interpretieren, für das eigene Unternehmen übersetzen und nutzbar machen. Dabei gilt es vor allem, aus einer ganzheitlichen Wahrnehmung heraus Komplexität zu reduzieren; d.h. die wesentlichen Zukunftsthemen mit den Beteiligten zu ermitteln und Ziele/Maßnahmen abzuleiten und umzusetzen. Soll dies nachhaltig gelingen, gilt es nicht nur die Führungskultur in den Blick zu nehmen, sondern auch die Frage nach der Richtung zu reflektieren (Welche Rolle spielt das Unternehmen als gesellschaftlicher Akteur heute und in Zukunft? Welche Philosophie/Werte vertreten wir?).

Die persönliche Rolle von Führungskräften in Wandlungsprozessen ist herausfordernd, insbesondere, wenn Gestaltungswille und intrinsische Motivation für nachhaltigeres Wirtschaften im Unternehmen unterschiedlich ausgeprägt sind.

Der Nutzen für die Teilnehmenden: Sie verstehen die Relevanz von Nachhaltigkeit als Erfolgsfaktor für eine zukunftsfähige Unternehmensführung. Ihnen sind die zentralen Elemente von Führungsarbeit im Nachhaltigkeitskontext bekannt und sie können aktuelle Nachhaltigkeitstrends identifizieren sowie daraus Entwicklungspotenziale ableiten. Zudem können sie ihre eigene Führungsrolle und ihr Führungsverhalten

in Bezug auf die Merkmale einer nachhaltigeren Führung reflektieren und erkennen Dynamiken von Wandlungsprozessen in Richtung Nachhaltigkeit.

Das Gelernte können sie in praktischen Situationen (z.B. Projekte für Klimaschutz, Plastikvermeidung...) anwenden und mit Augenmaß in laufende betriebliche Abläufe einbringen, zudem verfügen sie über ein vielfältiges Repertoire zur Argumentation ihrer Ideen für mehr Nachhaltigkeit.

Nächster Termin: 19.-20. Oktober 2023
(Universität Witten/Herdecke)

ZNU-NACHHALTIGKEITSMANAGER:IN

Lernen Sie Nachhaltigkeit zu managen und im Unternehmen zu implementieren

Seit 2008 bildet das ZNU Entscheider:innen von Industrie und Handel rund um das Thema Nachhaltigkeit aus. Mit der Qualifizierung werden die zukünftigen Nachhaltigkeitsmanager:innen befähigt, relevante Themen zu erkennen (Wesentlichkeitsmatrix) sowie Nachhaltigkeitsmanagement in ihrem Unternehmen wirksam umzusetzen und nach außen zu kommunizieren. Die erlernte strukturierte Vorgehensweise ermöglicht den Unternehmen von der Defensiv- in die Offensive umzuschalten und Nachhaltigkeit stärker als Innovationsmotor und Wettbewerbsvorteil zu begreifen. Zudem erleichtert eine frühe Auseinandersetzung mit den relevanten Themen auch die Vorbereitung auf die kommenden Berichtspflichten.

Der dreitägige Workshop zeichnet sich durch dosierte Wissensvermittlung, hohe Praxisrelevanz, kurze Impulse von Gastunternehmen sowie methodisches Lernen aus.

Mit herzlichen Grüßen
Ihr Axel Kölle